



**МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ**
НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ



Применение искусственного интеллекта в бюджетно-финансовой сфере

Соколов Вячеслав Иванович,

Заместитель руководителя Управления
продуктового развития Департамента
методологии, анализа и консалтинга



МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ
НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ



Опрос

«Использование искусственного
интеллекта в рабочих процессах»



Нормативные предпосылки

**Задача по достижению к 2030 г.
«цифровой зрелости»**

государственного и муниципального
управления **должна быть решена
с учетом ускоренного внедрения
технологий:**

- обработки больших объемов данных
- машинного обучения
- **искусственного интеллекта**

**ОГВ субъектов РФ и ОМСУ
рекомендовано **руководствоваться
положениями Национальной
стратегии развития искусственного
интеллекта на период до 2030 г.****

при разработке и реализации:
- стратегических направлений
цифровой трансформации
- государственных и муниципальных
программ

**Одна из тенденций в сфере
государственного управления –
гиперавтоматизация**

(автоматизация рабочих процессов
с помощью искусственного
интеллекта)



**Указ Президента Российской
Федерации от 07.05.2024 № 309**

«О национальных целях развития Российской
Федерации на период до 2030 г. и на
перспективу до 2036 г.»



**Указ Президента Российской
Федерации от 10.10.2019 № 490**

«О развитии искусственного интеллекта в
Российской Федерации»



**Распоряжение Правительства РФ
от 16.03.2024 № 637-р**

«Об утверждении стратегического
направления в области цифровой
трансформации госуправления»

Оптимальные случаи применения ИИ

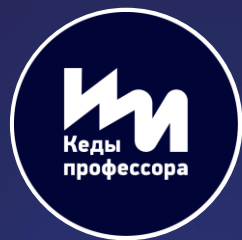
- Ошибку легко поймать и исправить
- Операцию легко повторить
- Операции цикличны
- ИИ реализует дополнительный контроль
- ИИ реализует дополнительное удобство



Процессы, в которых
возможно сделать **цену**
ошибки невысокой
относительно выгоды

Партнер БФТ-Холдинга

Эксперт в области искусственного интеллекта



1 место

В рейтинге
ИИ-разработчиков
для образования
(Рейтинг Рунета 2025)

15 место

В рейтинге разработчиков
в сфере искусственного
интеллекта России
(Рейтинг Рунета 2025)

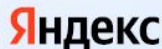
30+

Человек
в команде

6 месяцев

Средняя
длительность
проекта

- аккредитованная ИТ-компания
- авторизованный партнер по ИИ-проектам



Российский
государственный
гуманитарный
университет

Приволжский
исследовательский
медицинский
университет

Донской
государственный
технический
университет

Российский
государственный
социальный
университет

Новосибирский
государственный
технический
университет

Марийский
государственный
университет

Сложные проекты внедрения ИИ в процессах планирования и исполнения бюджета



Интеллектуальный контроль за изменениями бюджета

ИИ-модель анализирует взаимосвязь показателей бюджета с изменениями социально-экономического развития и других факторов

- сценарии корректировок бюджета
- подсказки альтернативных решений



Предиктивный анализ исполнения бюджета, кассовых разрывов

ИИ-модель выявляет потенциальные кассовые разрывы, прогнозирует исполнение бюджета с учетом текущих трендов и вероятных отклонений по статьям бюджета

- индикация рисков неисполнения бюджета



Особенности: масштабность, длительность обучения ИИ и реализации

Оптимальные проекты внедрения ИИ в процессах планирования и исполнения бюджета

1

Персональный ИИ-помощник участника планирования



Встроенный чат-бот сотрудников финансовых органов, ГРБС, учреждений, подсказывающий действия и регламентные сроки

- Навигация по ролевым функциям
- Подсказки по статусам, ошибкам

2

Интеллектуальная проверка платежных документов



ИИ анализирует/сравнивает реквизиты, назначение платежа, контрагента и другие поля, предупреждает о подозрительных поручениях

- Распознавание данных в документах
- Выявление ошибок/опечаток в документах
- Сопоставление со структурированными данными
- Проверка рисков и нарушений

Интеллектуальная проверка данных. Варианты ИИ-распознавания документов

01



Внесение данных в систему *



Загрузка документа-основания *



Распознавание документа



Проверка внесенных в систему
данных с содержанием документа



Цветовая индикация выявленных
несоответствий



Принятие окончательного решения

02



Загрузка документа-основания *



Распознавание документа



Внесение данных в систему



Проверка внесенных в систему
данных с содержанием документа



Принятие окончательного решения

Пример ИИ-распознавания и проверки документов

Учреждение



Структурированный
xml-документ

Пакет скан-документов:



Финансовый
орган

Соглашение о расторжении
контракта №034530013072200001/РПР от 15.07.2022г.

г.

20.07.2022 г.

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Межрайонная больница» (ГБУЗ), именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице Главного врача Устава, с одной стороны,

и Общество с ограниченной ответственностью «Строительная компания „Василев“», далее именуемое «Подрядчик», в лице директора, действующего на основании Устава, с другой стороны, именуемые при совместном упоминании Стороны, заключили настоящее дополнительное соглашение о нижеследующем:

1. В соответствии с п.8.2. Контракта №034530013072200001/РПР от 15.07.2022г и ч.8 ст. 95 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», стороны решили расторгнуть по соглашению сторон Контракт №034530013072200001/РПР на ремонт помещений под размещение рентгеномammографического аппарата в здании поликлиники (1 этап), расположенному по адресу:

2. Цена контракта 8 511 000 () рубля 00 копеек, НДС не облагается в соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации).

3. Работы выполнены и приняты на сумму 1 245 664 () рубля 00 копеек, НДС не облагается в соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации (в соответствии с актом изменения видов и объемов работ).

№ контракта

контрагент

назначение
платежа

Задачи:

1. Проверка соответствия данных в скан-документах
2. Проверка соответствия данных в xml-документе с данными в скан-документах

ПЛАТЕЖНОЕ ПОРУЧЕНИЕ № 320835

28.12.2022

Дата

Вид платежа

Сумма

прислать

Семьсот шестьдесят восемь тысяч триста двадцать семь рублей 82 копейки

ИНН 47040

КОМИТЕТ

КПП 470401001

ОБЛАСТИ (ГБУЗ)

Сумма

768327-82

Сч. №

0322464341000004500

Платеж

ОТДЕЛЕНИЕ

ОБЛАСТИ

БАНКА РОССИИ/УФК по

ОБЛАСТИ

БИК

014106101

Сч. №

40102810745370000006

Банк плательщика

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ПАО СБЕРБАНК

БИК

044030653

Сч. №

301018105000000000653

Банк получателя

ИНН 470410

ООО «Василев»

КПП 470401001

Сч. №

4105546110555122244

Получатель

Вид оп.

01

Наз. пл.

Очер. плат.

Рез. поле

5

243(0180113770 №214561120630) Опл. по кап.рем. помещ. под размещ. рентгеном. аппарата.

Контр.034530013072200001/РПР от 15.07.22. Договор №01 от 10.10.22. №02 от 05.01.23. №03 от 26.12.22. №04 от 26.12.22.

контрагент

назначение платежа

№ контракта

Особенности и польза ИИ проверки данных



Особенности

1. **ИИ может помочь человеку** на этапе:
 - внесения данных в систему
 - проверки соответствия данных, внесенных человеком в систему, документу-основанию
2. **Окончательное решение ВСЕГДА остается за человеком**
3. **Точность ИИ проверки $\neq$ 100%**
4. **ИИ может распознавать документы в любом формате** (.pdf, .docx, .xlsx, скан рукописного документа, картинки)



Польза

Автоматизация рутинных процессов, которая позволяет:

- увеличить скорость/производительность выполнения процесса
- снизить трудоемкость, высвободив ресурсы на другие задачи
- минимизировать долю ошибок, вызванных человеческим фактором

ИИ, как возможный инструмент оптимизации процессов внутреннего финансового контроля



Квалификация нарушений

Интеллектуальная помощь в определении вида и квалификации нарушений



Автоматизированное выявление нарушений

Внедрение моделей ИИ, которые анализируют данные для выявления нарушений в режиме реального времени



Обработка больших данных (Big Data)

Выявление трендов и аномалий в финансовых потоках



Кейсы реализованных проектов



- **ИИ в квитировании («БФТ.Имущество»)**

интеллектуальный разбор и анализ платежей

- **Нейроассистент технической поддержки «БФТ.Имущество»**

бот в мессенджере, который отвечает на вопросы пользователя о работе в информационной системе

- **Интеллектуальная проверка документов в ЛКБ «БФТ.Имущество»**

ИИ проверка соответствия структурированных данных документам-основаниям

- **Интеллектуальный анализ рисков бизнес-процессов**

экспресс - анализ бизнес-процессов, оценка их зрелости и качества регламентации



- **Росреестр – ЕЦП НСПД**

алгоритмы выявления незарегистрированных объектов недвижимости, автоматическое определение пространственных объектов по данным дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ), включая здания и земельные участки



- **Роструд – ЕЦП «Работа в России»**

сервис «Интеллектуальный подбор резюме и вакансий для граждан и работодателей»

Дополнительные предложения использования ИИ

Анализ содержания документов

1

Вопросно-ответная система

ИИ агент отвечает на вопросы пользователя по документам (отчетам): о содержании, сравнении показателей, недостатках и др. (с подтверждением источника)

Подготовка НПА

2

Подготовка проекта НПА с учетом практики аналогичных документов других регионов
Проверка проектов НПА на соответствие требованиям оформления

Закупки

3

Помощник сотрудника контрактной службы:

- формирование описания объекта закупки
- поиск аналогов
- проверка качества подготовки закупочной документации
- анализ пакета документов участника закупок на соответствие требованиям

4

Планировщик закупок:

- прогноз потребности в товарах и услугах
- оптимизация графика закупок для снижения «вала» закупок в конце года

5

Объединение закупок в совместные

- Интеллектуальная помощь при формировании совместных закупок по различным критериям (состоявшиеся процедуры, экономия, логистика, анализ рисков и т.д.)

Подходы к организации работы и использованию нейросетей

Тип обрабатываемых данных:

- **открытые**

1

Тип обрабатываемых данных:

- **закрытые**

2

Тип обрабатываемых данных:

- **персональные**

3

Простой, относительно
недорогой вариант

Не требуется:

- приобретение или аренда оборудования
- использование провайдеров нейросетей, сертифицированных по 152-ФЗ *

Оптимальный вариант

Требуется:

- использование отечественных провайдеров нейросетей, в т.ч. сертифицированных по 152-ФЗ *
- тарификация за запрос

Самый дорогой и
сложный вариант

Требуется:

- приобретение/аренда дорогостоящего оборудования
- настройка закрытого контура



МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ
НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ



Опрос

«Направления использования
искусственного интеллекта»





МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ
НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ



Спасибо за внимание!



(495) 784-70-00

ineed@bft.ru

bft.ru