

Оценка эффективности деятельности государственных (муниципальных) учреждений: методика и практика

Е.Н. Иванчина, ведущий консультант Компании «Бюджетные и Финансовые Технологии» (БФТ), кандидат экономических наук



В соответствии с положениями Федерального закона от 12.01.1996 № 7-ФЗ высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ (администрацией муниципального образования) должен быть определен порядок контроля за деятельностью государственных (муниципальных) учреждений (далее — учреждений). Одной из основных составляющих процедуры контроля учредителя за учреждением является оценка эффективности деятельности учреждений. В условиях реализации Федерального закона от 08.05.2010 № 83-ФЗ на основе такой оценки могут приниматься важные решения о размерах и направлениях выделения средств учреждениям из бюджета, а также о стимулировании учреждений к достижению наилучших показателей оценки эффективности.

Кроме того, информация по результатам оценки может облегчить учредителю задачу принятия решения об оптимизации сети подведомственных учреждений, переназначении руководителя и изменении типа учреждения.

В условиях перехода к программному бюджету также требуется обеспечить взаимосвязь показателей деятельности учреждений с показателями региональных (муниципальных) программ.

В связи с этим все перечисленные задачи приобретают характер глобальных и требуют разработки единых методологических подходов к оценке эффективности деятельности учреждений на всех уровнях власти. Разработка и утверждение порядка и методики оценки эффективности деятельности приведут к формализации единого методологического подхода, что на региональном уровне позволит повысить оценку качества управления финансами, осуществляемую в соответствии с приказом Минфина России от 03.12.2010 № 552 «О порядке осуществления мониторинга и оценки качества управления региональными финансами».

Порядок и методика оценки эффективности должны охватывать все направления деятельности учреждений:

- выполнение государственного (муниципального) задания по показателям объема и качества;

- реализацию программных мероприятий, не включенных в государственное (муниципальное) задание;
- менеджмент учреждения, обеспечивающий надлежащие условия его функционирования и развития (состояние материально-технических, кадровых, финансовых ресурсов).

Оценка деятельности учреждений должна отражать их вклад в достижение стратегических целей на региональном (местном) уровне. Поэтому в показателях эффективности деятельности конкретных учреждений должна прослеживаться взаимосвязь с показателями региональных (муниципальных) программ.

В настоящее время не утверждены универсальные правила подготовки порядка и методики оценки эффективности деятельности учреждений на федеральном уровне в качестве рекомендаций к действию для субъектов РФ (муниципальных образований). Учитывая свой опыт работы, а также существующую практику, Компания БФТ в логике действующего законодательства разработала свои подходы к формированию по-

рядка и методики оценки эффективности. Данные подходы позволяют с учетом территориальной специфики сформировать перечень критериев оценки, определить способ измерения результатов деятельности, в том числе в динамике, а также получить агрегированную оценку эффективности деятельности для реализации механизмов поощрения руководителей и стимулирования учреждений. Разработанные Компанией БФТ подходы включают разработку показателей оценки эффективности деятельности учреждений с учетом отраслевой специфики, специфики видов деятельности учреждений, а также позволяют оптимизировать процедуру сбора отчетности по всем направлениям деятельности, предусмотреть взаимосвязь показателей эффективности деятельности учреждений и показателей региональных (муниципальных) программ, разрабатываемых в рамках перехода к программно-целевым методам бюджетирования.

ков финансовых органов субъектов РФ и муниципальных образований. При этом предлагаемая Компанией тематика обучающих семинаров по

как эффективный инструмент в реализации на практике реформы бюджетных учреждений, о чем свидетельствует их высокая востребо-

«...Министерство финансов Республики Саха (Якутия) отмечает высокий уровень проведенного мероприятия, профессионализм и компетентность специалистов Компании, своевременно передавших полезные знания и опыт в сфере управления государственными и муниципальными финансами, а также разъяснивших новации федерального законодательства, регулирующего статус государственных (муниципальных) учреждений. Полученные знания будут использованы слушателями при разработке и реализации мероприятий по совершенствованию бюджетного процесса и повышению эффективности использования бюджетных средств...»

Министерство финансов Республики Саха (Якутия)

83-ФЗ достаточно обширна и предусматривает различные направления реализации закона, в том числе: методику оценки эффективности деятельности государственных (муниципальных) учреждений, основные вопросы выбора типа учреждения, основные проблемы, возникающие при формировании перечней государственных/муниципальных услуг в различных сферах деятельности, и пути их ре-

ванность со стороны представителей финансовых органов субъектов РФ и муниципальных образований. Консультационная деятельность аналитиков Компании в рамках семинара по 83-ФЗ в первую очередь ориентирована на приобретение участниками и слушателями знаний и навыков, необходимых при взаимодействии учредителей с бюджетными и автономными учреждениями.

Особенно радуют отзывы участников, которые отмечают высокий профессиональный уровень специалистов Компании БФТ, индивидуальный подход к каждому слушателю, качественную методическую поддержку, возможность обмена опытом в рамках организованных мероприятий, создание необходимой среды для получения конкретных практических рекомендаций для реализации последних законодательных новаций.

«...В ходе семинара сотрудники администрации и муниципальных учреждений г. Волгограда получили основные навыки по составлению перечней и расчету стоимости муниципальных услуг, а также были ознакомлены с основными положениями закона № 83-ФЗ и подходами к формированию программного бюджета...»

Департамент финансов администрации г. Волгограда

В целях оказания методической и консультационной поддержки в области эффективной реализации реформы бюджетных учреждений, в том числе в части оценки эффективности финансового менеджмента учреждений, Компания БФТ проводит обучающие семинары для сотрудни-

шения, особенности формирования, ведения и корректировки плана ФХД, основные аспекты предоставления отчетности о деятельности учреждений.

Следует отметить, что проводимые ведущими экспертами и специалистами Компании БФТ семинары по 83-ФЗ уже зарекомендовали себя

Компания БФТ
(495) 784-70-00,

www.bftcom.com, drr@bftcom.com

На правах рекламы